

Technická univerzita v Liberci

**FAKULTA PŘÍRODOVĚDNĚ-HUMANITNÍ A
PEDAGOGICKÁ**

Katedra: Tělesné výchovy
Studijní program: Ekonomika a management
**Studijní obor
(kombinace):** Sportovní management

**Středisko vodní záchranné služby v Chrudimi
Department of water rescue in Chrudim**

Bakalářská práce: 10-FP-KTV-333

Autor:
Nikola Bartáková

Podpis:

.....

Adresa:
Na Šancích 1177
537 01, Chrudim

Vedoucí práce: PaedDr. Lada Čuříková

Konzultant:

Počet

stran	grafů	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
49	2	12	3	14	4

V Liberci dne: 22. 4. 2010

Na místo této strany bude do BP vložen originál zadání BP.

Prohlášení

Byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval(a) samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne: 22. 4. 2010

Nikola Bartáková

Poděkování

Na tomto místě bych chtěla poděkovat všem, kteří mi při zpracování mé bakalářské práce pomáhali. V první řadě vedoucí práce PaedDr. Ladě Čuříkové, za její odborné vedení a čas, který mi věnovala. Dále také Vratislavu Příhodovi, členu místní skupiny vodní záchranné služby v Chrudimi, za informace, které mi poskytl a bez nichž by mou práci nebylo možné napsat. A v neposlední řadě mé mamince a přátelům, kteří mě v těžkých chvílích podporovali a měli se mnou trpělivost.

Místní skupina vodní záchranné služby Chrudim

Anotace

Cílem bakalářské práce je vypracování analýzy, na jejímž základě bude provedeno doporučení ke zlepšení řízení a financování střediska vodní záchranné služby v Chrudimi.

Vycházela jsem z materiálů poskytnutých Místní skupinou VZS. Snažila jsem se vystihnout vývoj VZS v České republice a následně v Chrudimi. Na základě získaných informací jsem provedla SWOT analýzu, kterou jsem vyhodnotila a hledala doporučení, která by vedla ke zlepšení v navýšení příjmů ve sféře sponzoringu.

Department of water rescue in Chrudim.

Annotation

The aim of this bachelor work is a development of an analysis. On the basis of this analysis will be provided recommendation for improvement of the water rescue center's management and financing in Chrudim.

I used the materials that were provided from the local group of VZS. I tried to explain the development of CRC in the Czech republic and then in Chrudim. On the basis of these pieces of information I created SWOT analysis, I evaluated and looked for a recommendations, that would lead to an improvement in the increase's revenues in the sphere of sponsorship.

El centro de socorristas de agua en Chrudim.

Anotación

El objeto de la tesis es hacer un análisis. Gracias al análisis ayudamos a mejorar el gobierno y el financiero del centro de socorristas de agua en Chrudim.

La tesis sale de las informaciones prestadas por el centro de socorristas de agua. Intentamos expresar la evolución de los socorristas de agua en la República Checa y también en Chrudim. A base de las informaciones prestadas hemos aplicado el análisis SWOT. Hemos evaluado el análisis y hemos buscado recomendaciones para mejorar sponzoring.

Seznam použitých zkratek

ABC	základní potápěčská výstroj-šnorchl, ploutve, maska
apod.	a podobně
ČČK	Český červený kříž
FIS	Fédération Internationale De Sauvetage Aquatique- mezinárodní organizace vodní záchrany
MS VZS ČČK	Místní skupina VZS ČČK
např.	například
PřF UK	Přírodovědná fakulta University Karlovy
tj.	to jest
VZS	Vodní záchranná služba
VZS ČSČK	Vodní záchranná služba Československého červeného kříže
WLS	World Life Saving
Z1	Záchranář 1- Instruktor
Z3	Záchranář 3- Plavčík

Obsah

1 Cíle a úkoly práce.....	10
2 Historie VZS.....	11
3 Český červený kříž.....	15
4 Současnost VZS.....	17
4.1 Řízení VZS v České republice.....	17
4.2 Kvalifikace a vzdělávací program VZS.....	18
5 Skupina vodní záchranné služby v Chrudimi.....	22
5.1 Trénink a pomůcky.....	23
5.2 Sídlo a zázemí.....	24
5.3 Stanice Seč.....	26
5.4 Členové místní skupiny.....	27
5.5 Akce, soutěže a úspěchy místní skupiny.....	27
6 Marketing ve vodní záchranné službě.....	30
6.1 SWOT analýza.....	30
6.2 Sponzoring VZS v Chrudimi.....	34
6.3 Propagace – reklama.....	35
7 Finanční analýza místní skupiny.....	36
7.1 Příjmy místní skupiny.....	36
7.2 Výdaje místní skupiny.....	38
8 Závěr.....	40
9 Seznam příloh.....	43

Úvod

Jako téma své bakalářské práce jsem si zvolila Středisko vodní záchranné služby v Chrudimi.

Když se v dnešní době řekne vodní záchranná služba, mnoho lidí ani netuší, co si pod tímto pojmem má představit.

Lidé se nebojí na koupalištích, rybnících či řekách skočit do neznámé vody přesto, že vidí nápis nebezpečí úrazu. Neuvědomují si nástrahy vodních živlů a proto nemálo jedinců končí s poškozením páteře a trvalými následky, či dokonce utonutím. Mnohdy ona nevědomost a neznalost stojaté a tekoucí vody stojí to nejcennější - životy lidí kolem nás.

Ač to nevypadá, každý rok v České republice utone okolo 250-300 lidí, což je téměř třikrát více než v přímořských státech. Vodní záchranná služba je nezisková organizace spadající pod Červený kříž, která pomáhá lidem po celém světě. Vodní záchranná služba se zabývá výcvikem a školením plavčků, výukou záchrany tonoucího a první pomoci, prevencí utonutí a úrazů u vody, potápěním a záchrannými pracemi ve výškách a v neposlední řadě zdravotnickým zabezpečením akcí a asistencí. Díky nim jsou ročně zachráněny desítky lidských životů. Pomáhají i při živelných katastrofách, jako jsou např. záplavy. V momentě nebezpečí lidé vyhledávají jejich blízkost. Bez jejich pomoci se neobejdeme.

V minulosti jsem byla členem Vodní záchranné skupiny v Chrudimi a měla jsem tu možnost nahlédnout hlouběji do chodu organizace. Nad otázkou financí ležel vždy veliký otazník, proto jsem provedla SWOT analýzu a na základě jejích výsledků navrhla doporučení v organizaci finančního řízení místní skupiny. Toto je jeden z hlavních důvodů, který mě vedl k vypracování této práce.

1 Cíle a úkoly práce

Cílem bakalářské práce je vypracování analýzy, na jejímž základě bude provedeno doporučení ke zlepšení řízení a financování střediska vodní záchranné služby v Chrudimi.

Úkoly:

- rozbor literatury;
- seznámení s místní skupinou VZS v Chrudimi;
- SWOT analýza;
- finanční analýza.

2 Historie VZS



Obrázek č. 1: Historická fotografie prvních záchranářů [11]

V této kapitole bylo čerpáno především z internetových zdrojů a rozhovorů, jelikož nebyla vydána žádná kniha či příručka, ve které by byla historie vodní záchranné služby zmíněna.

První sdružení věnující se jen záchrance tonoucího vznikala po 1. světové válce. Zmínky o výuce záchrany tonoucího nalezneme již v učebnici „Plavání“ z roku 1919, jejímiž autory jsou A. Očenášek a F. Kožíška. V této učebnici nalezneme v kapitole „Záchrana“ popisovány různé druhy nebezpečí, způsoby dopomocí, základy první pomoci, tažení tonoucího atd. V následujících letech byly vydány další učebnice jako je například „Plavání a vodní sporty“ z roku 1923 od L.W. Weisse, „Plavec samouk“ od H. Schwaba nebo „Příručka pro cvičitele plavání“ od V. Wiedermanna. Knih a příruček o záchrance a plavání bylo napsáno mnoho.

Některé evropské spolky jako je Holandsko, Francie, Německo, Velká Británie měly již více jak stoletou tradici. V Čechách v této době vznikaly

dobrovolné sbory zachránců tonoucích a sokolské spolky. Veliká pozornost byla věnována perfektnímu vyškolení záchranářů. Na základě praxe a úspěšném složení zkoušek získávali jedinci hodnost zachránce-junior, zachránce-senior a zachránce-instruktor. Každá hodnost měla povinnosti, které musely být splňovány.

V roce **1857**, tj. šest let před založením Mezinárodního Červeného kříže, byl založen **Pražský dobrovolný sbor ochranný**.

Cíle sboru:

- Chránit lidský život a zdraví "považující člověka za nejcennější statek".
- Poskytování první pomoc při hromadných neštěstích, především při tehdejších povodních, požárech apod.
- První zmínka o sdružení, které by se specializovaně věnovalo pouze záchrane tonoucích, je až z období po první světové válce.

Druhá světová válka přinesla bohužel útlum v rozvoji vodní záchranné služby.

V poválečném období trvalo více jak 10 let navrátit se k myšlenky znovu organizovat vodní záchrannou službu.

Až na počátku 50. let se setkáváme se snahou vytvořit celorepublikovou organizaci vodní záchranné služby. Iniciátorem a nositelem této myšlenky byl Dr. Jeroným Řepka, učitel na katedře PřF UK v Praze. V roce 1950 byla vydána učebnice od V. Choda „Záchrana tonoucích“. Vše bylo podmíněno stoupajícím počtem utonulých, který v poměru s ostatními evropskými zeměmi byl alarmující.

Na jedné straně, byť v podmínkách vnitrozemského státu, máme **dlouhodobou tradici** např. ve vodní turistice a naši lidé jsou schopni maximálně pohotově a v masové míře akceptovat novinky ve vodních sportech jako tomu bylo na počátku 60. let ve sportovním potápění nebo v 70. letech ve windsurfingu.

Úspěchu se Dr. Řepka dočkává až v 60. letech. V roce 1966 přijímá zasedání Československého červeného kříže rozhodnutí organizovat VZS ČSČK v ČSSR. O rok později v roce 1967 byla založena Ústřední rada VZS ČSČK. Za rok založení VZS ČSČK lze považovat rok 1967, ale aktivní práce začala až v roce 1968. V tomto roce byl zorganizován první kurs pro instruktory v Olomouci.

Je zajímavé, že VZS ČSČK byla založena přesně za 200 let od založení prvního spolku zachránců tonoucích ve světě, Maatschapy Tot Redding van Drenkelingen zu Amsterdam v roce 1767.

Data, která by v historii VZS neměla být opomenuta:

- **V 80. letech 20. století** je pod vedením hlavního metodika **VZS, zakladatele VZS ČSČK Dr. Jeronýma Řepy** zpracována řada učebnic např. „Abeceda záchrany“ (A, B, C, D);
- **80. léta 20. století** – snaha VZS ČČK o vstup do mezinárodní organizace vodní záchrany. "Fédération Internationale De Sauvetage Aquatique" (FIS) ;
- **od 9. 9.1988** je VZS ČSČK přidruženým členem FIS;
- **od 12.8.1991** je VZS ČSČK plnoprávným členem FIS;
- **v únoru 1992** (po rozdělení federace) se VZS ČČK stává plnoprávným členem FIS;
- **24. února 1993** se koná v Leuvenu (Belgie) jednání zástupců FIS a WLS (World Life Saving) o možném spojení obou organizací (jednání se účastnili i čeští zástupci);
- **3. září 1994** se **VZS ČČK** stává v Cardifu (Wales) plnoprávným členem nově vzniklé světové organizace vodní záchrany *international life saving federation* (ILS). [11], [14]

Pro zajímavost jsem níže uvedla statistiku utonulých mužů a žen od roku 1961 až po rok 2007. Z dané statistiky je možné si povšimnout, že počet utonulých klesá.

Tabulka č. 1: Statistika utonulých [13]

Rok	Muži	Ženy	Celkem		Rok	Muži	Ženy	celkem
1965	340	133	473		1988	402	162	564
1966	299	144	443		1989	230	104	334
1967	349	137	486		1990	249	91	340
1968	298	151	449		1991	218	94	312
1969	302	115	417		1992	250	115	365
1970	342	130	472		1993	233	104	337
1971	329	111	440		1994	273	135	408
1972	272	122	394		1995	238	82	320
1973	274	126	400		1996	191	79	270
1974	302	121	423		1997	220	106	326
1975	322	120	442		1998	202	75	277
1976	249	105	354		1999	195	91	286
1977	262	121	383		2000	210	76	286
1978	284	137	421		2001	197	79	276
1979	288	131	419		2002	212	68	280
1980	314	148	462		2003	169	75	244
1981	324	132	456		2004	149	72	221
1982	316	123	439		2007	175	54	229
1983	361	114	475					

3 Český červený kříž

Co předcházelo založení ČK?

V celé historii vedlo lidstvo 14 500 menších i větších válek, zranění byli ponecháváni na bojišti svému osudu bez ošetření. Až v 19. století dochází k snahám o zlepšení péče o oběti válek.



Obrázek č. 2: Znak ČČK

[1]

V letech 1853-1856 se konala Krymská válka. Tehdy se poprvé nezávisle na sobě na obou stranách armád objevili dobrovolníci, kteří začali organizovat základní první pomoc raněným a nemocným vojákům. Na ruské straně stál Nikolaj Ivanovič Pigorov a na straně anglické Florenc Nightingalová. Toto považujeme za počátky dobrovolné zdravotnické služby na bojištích, poprvé organizovaná první pomoc.

Založení červeného kříže

V roce 1859 následoval Henri Dunant Napoleona III. v jeho tažení do Itálie. U obce Solferino se stal svědkem nejkrutější bitvy své doby. Zde zjistil, že se o raněné vojáky nikdo nestará, a tři dny a tři noci ošetřoval raněné, bez ohledu na barvu uniform s myšlenkou „všichni lidé si jsou bratry“. Po návratu domů napsal knížku „Vzpomínky na Solferino“ (62 stran), kterou vydal v Ženevě 8. listopadu 1862. Tuto knížku rozeslal evropským panovníkům a v jejím závěru navrhl založit mezinárodní dobrovolnou organizaci pro pomoc raněným vojákům. Osobně navštěvoval panovníky, ministry, vojenské velitele. U řady z nich našel pro své názory podporu. 17. února 1863 založil Stálý mezinárodní výbor pro pomoc raněným „výbor pěti“, kde se stal tajemníkem. Posláním tohoto výboru bylo šířit návrhy obsažené v knize „Vzpomínky na

Solferino“. Na podporu tohoto úsilí napsal další knihu „Mezinárodní bratrství a pomoc v době války“. Na 26. - 29. října 1863 svolal mezinárodní konferenci, kam přijelo 36 zástupců ze 16 zemí. Jednání se uskutečnilo v Ženevě. Zde bylo založeno **Mezinárodní hnutí Červeného kříže**. [10]

Hesla a hnutí ČK a ČP:

Inter arma caritas (*Milosrdenství mezi zbraněmi*)

Per humanitatem ad pacem (*Humanitou k míru*)

7 principů ČK:

- pravidla závazná pro celé hnutí Červeného kříže a Červeného půlměsíce:

- **humanita;**
- **nestrannost;**
- **nezávislost;**
- **neutralita;**
- **jednota;**
- **dobrovolnost;**
- **univerzálnost.**

4 Současnost VZS

Vodní záchranná služba Českého červeného kříže je občanské sdružení a kolektivní člen ČČK. Hlavním posláním je preventivní záchranná činnost na vodních lokalitách v ČR. Jejich dalším úkolem je poskytnutí před lékařské první pomoci ve stanicích a ošetrovnách VZS ČČK. Hlavní myšlenkou je pomocí dokonalé techniky postupně zajistit činnost všech kvalifikovaných záchranářů na všech vodních lokalitách a tím postupně snížit nebezpečí utonutí, následky zranění a počty utonulých.

Hlavním problémem VZS v dnešní době je nejednotnost. Skupina každého města má své vlastní oblečení různé barvy, odlišně postavený znak, používají odlišných pomůcek a podobně. Všichni vystupují sami za sebe, což jak bylo zmíněno na začátku, působí nejednotně. Koukneme-li se na Velkou Británii, zemi, která před 4 lety byla na stejné úrovni jako my dnes, nestačíme se divit, jak dalece se stihli vypracovat. Mnohonásobně se zlepšila i jejich finanční situace, podařilo se jim vytvořit jednotnou skupinu.

Ve Velké Británii existuje vodní záchranná služba - The Royal Life Saving Society od roku 1891. Je natolik vážená, že její patronkou je sama královna Alžběta a čestným prezidentem princ Michael z Kentu. Britská instituce se kromě své samozřejmé činnosti u vody zabývá také celonárodními programy. Jak se jim to podařilo? Je pro nás stále otázkou, na kterou nemůžeme nalézt odpověď. [14]

4.1 Řízení VZS v České republice

Řídícím orgánem VZS ČČK je Prezidium, které má 7 členů. Současným prezidentem je JUDr. Jiří Magasanik.

Prezidium se ve svém rozhodování opírá odborné sekce:

- operačně-záchrannou;

- vzdělávací – zabývají se vzdělávacími programy a metodikou;
- sportovní – tato sekce vytváří kalendář soutěží. Stanovuje soutěžní pravidla, řady a kategorie.

Základní jednotkou VZS ČČK je **Místní skupina**.

V současné době jich je zaregistrováno v celé ČR 47 skupin (což je zhruba 2200 záchranářů), které se nachází v těchto městech:

Blansko, Brno, Brno-město, Brno-střed, Bruntál, České Budějovice, Český Krumlov, Dalešice, Domažlice, Dvůr Králové n/Labem, Frýdek Místek, Chrudim, Jablonec/Nisou, Kadaň, Karlovy Vary, Karlovy Vary-Jesenice, Kladno II, Klatovy, Krnov, Krnov II, Kroměříž, Liberec, Mohelnice, Moravské Budějovice, Náchod, Neratovice, Nové Město n/M., Nové Mlýny, Nový Jičín, Nový Jičín-R, Olomouc, Ostrava, Pastviny, Pelhřimov, Plzeň-město II, Praha 1, Praha 6, Praha 10, Praha 14, Praha 15, Soběslav, Sokolov, Těrlicko, Třebíč, Ústí nad Labem, Vracov, Zlín. [12]

4.2 Kvalifikace a vzdělávací program VZS

V této kapitole bylo čerpáno především z příručky vydané VZS ČČK. Kvalifikace je rozdělena do několika skupin. Pro lepší orientaci, předkládám graf klasifikace VZS ČČK. Dvě základní skupiny tvoří *kvalifikace mládeže* a *základní kvalifikace s právní odpovědností*. Tyto dvě skupiny jsou rozděleny dle věku.

Kvalifikace mládeže:

Mladý záchranář V. /7 -15 let/

Podmínky pro zahájení přípravy: dosažení věku 7 let a zdravotní způsobilost. Doba, po kterou kvalifikace platí je omezena věkem.

Vstupní zkoušky společně s organizací přípravy jsou v souladu s místní VZS ČČK.

U zkoušek musí prokázat :

- *plaveckou zdatnost* (uplavat souvisle 200 m zvoleným plaveckým způsobem, uplavat 12 m pod vodou, šlapat 1 minutu vodu /ruce mohou dopomáhat/ a plavat na boku 100 m s přenášením plavecké desky);

- *znalost záchrany tonoucího* („americký“ způsob narovnání, tažení stejně vážícího kamaráda na 50 m);

- *první pomoc* (péče o postiženého v bezvědomí, šátkové obvazování, ošetření ran);

- *potápění* (uplavat 50 m se základní potápěčskou výzbrojí, vylovit 2 puky, tažení 25 m tonoucího s ploutvemi).

Mladý záchranář IV. /15 -18 let/

Podmínky pro zahájení přípravy: dosažení věku 15 let a zdravotní způsobilost. Doba platnosti kvalifikace, vstupní zkoušky a organizace přípravy je stejná jako u předchozí kvalifikace.

Rozsah u závěrečných zkoušek:

- *plavecká zdatnost* (uplavat souvisle 400 m zvoleným plaveckým způsobem, uplavat 25 m pod vodou, šlapat 1 minutu vodu / jedna ruka může dopomáhat/ a plavat na boku s tažením nádoby, která má objem 3 litry a je naplněna vodou);

- *znalost záchrany tonoucího* („americký“ způsob narovnání a k tomu jeden osvobození chvat, vytažení tonoucího z hlubokého bazénu);

- *první pomoc* (fixace kloubů, obinadlové techniky, první pomoc při poranění hlavy, polohování a vyprošťování);

- *potápění* (uplavat 100 m se základní potápěčskou výzbrojí, vylovit 4 puky, tažení 50 m tonoucího s ploutvemi).

Základní kvalifikace s právní odpovědností:

Záchranář III. (Plavčík)

Hlavní podmínkou pro účast na kurzu je plnoletost (nejpozději v době kurzu), dále potom ukončená základní školní docházka a zdravotní způsobilost.

Jedinec s touto kvalifikací zajišťuje prevenci nehod a utonutí v bazénech, umělých a přírodních koupalištích. Následně se potom také účastní záchrany při živelných pohromách.

Kvalifikace je platná po dobu 2 let, po uplynutí této doby je možné prodloužení platnosti na základě přezkoušení.

Před zahájením kurzu je nutno se podrobit vstupním zkouškám, které jsou tvořeny pouze plaveckou částí. Uchazeč musí uplavat 100 m volným způsobem (muži za 1:55 s, ženy 2:05 s) a pod vodou (muži 25 m, ženy 23 m).

Samostatné zkoušky tvoří:

- *plaveckou zdatnost* (400 m volným způsobem, 25 m pod vodou a v závěru sebrat puk), dále následuje test;

- *záchrana tonoucího* (tažení tonoucího 200 m, 2 techniky přibližování k tonoucímu, 2 techniky obrany, záchranná akce s pásem, vynášení z hlubokého bazénu, ...), dále teoretický test;

- *první pomoc* (kardiopulmonální resuscitace a obvazová technika)

V závěru kurzu jedinec prokáže schopnost plavání s ABC a doplňující znalosti, kam spadá lanová technika.

Záchranář II. VZS ČČK (Mistr plavčí)

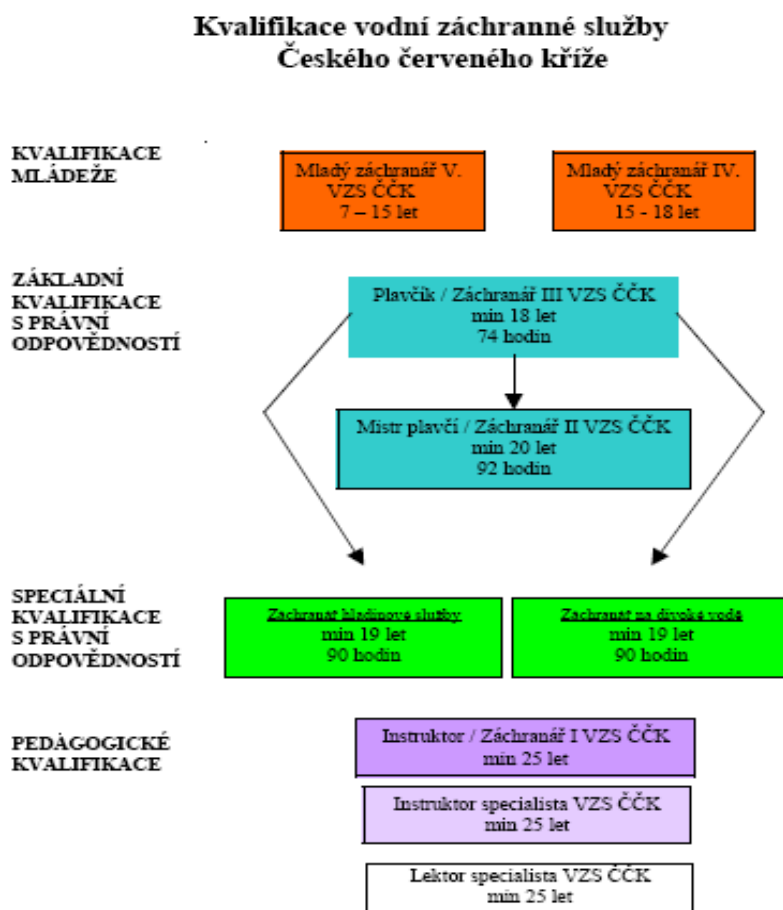
Pro účast na kurzu je nutno dosáhnout 21 let (nejpozději v době kurzu), mít zdravotní způsobilost a platnou kvalifikaci Záchranář III. VZS ČČK. Záchranář II. zajišťuje prevenci nehod utonutí v bazénech, umělých a

přírodních koupalištích (nad 1,60 m hloubky) a účastní se záchrany při živelných pohromách.

Tato kvalifikace je platná po dobu 5 let a stejně jako u předešlé je možno ji prodloužit přezkoušením.

Pro splnění je nutno vypracovat práci, která je zadána nejdéle 5 dní před začátkem kurzu.

Zde jsem zmínila nejčastější kvalifikace, se kterými se můžeme setkat. Ostatní se dále zaměřují např. záchranař na divoké vodě apod. Dle dané specializace se odlišují závěrečné zkoušky. [6]



Obrázek č. 3: Graf klasifikace VZS ČČK [6]

5 Skupina vodní záchranné služby v Chrudimi

Skupina vodní záchranné služby v Chrudimi byla založena v roce 1995. V současné době má Okolo 30 členů. Každý rok v září je pořádán nábor nových záchranářů.



Obrázek č. 4: Logo VZS Chrudim [8]

Členem se nemůže stát každý. Jedinec musí úspěšně splnit zkoušky, během nichž musí ukázat svou plaveckou zdatnost. Plavat dvěma plaveckými způsoby, zaplavat stanovené limity a uplavat minimálně 12,5 metru pod vodou.

Místní skupina vodní záchranné služby je nezisková organizace, která spadá pod ČČK a zároveň s ním spolupracuje. Jedná se o dobrovolnou organizaci. Svou činnost pořádá především z dobré vůle, nikoliv za cílem vytěžit co nejvíce peněz, ale pomoci co nejvíce lidem. Jejich odměnou je dobře odvedená práce a úsměv lidí na tváři zachráněných lidí.

V roce 1994 se tato skupina stala členem mezinárodní organizace International Life Saving Federation sdružující všechny oddíly celého světa zabývající se vodní záchranou. Vodní záchranná služba má akreditaci Ministerstva školství na školení plavčíků pro plavecké bazény. [8]

Od roku 2000 je VZS ČČK v Chrudimi zařazena do integrované výjezdové skupiny záchranného systému Pardubického kraje. Což znamená, že může být použita v případě živelných pohrom a katastrof.

V současné době činnost VZS ČČK spočívá především v dozoru na koupalištích, krytém plaveckém bazénu a v letních měsících v provozu stanice VZS na vodním díle Seč a v hladinové záchranné službě. K dalším aktivitám

patří zajištění bezpečnosti při akcích jako je např. jachtařský závod, dálkový závod plavců atd.

Jejich cíl je jediný – vycvičit vysoce kvalifikovaný záchranný tým a získání kvalitních záchranných prostředků. Odměnou členům VZS zůstává možnost pomáhat druhým a podílet se na záchraně toho nejcennějšího, co člověk má – zdraví a života.

5.1 Trénink a pomůcky

Během tréninků, bývá využíváno mnoho pomůcek, pomocí nichž si mohou mladí záchranáři zkusit ve vodě řadu situací, které je mohou při záchraně potkat a nemile překvapit. Bez těchto pomůcek by nebylo možno nácviku a dokonalého procvičení. Mnohdy bývá při tréninku využíváno i ABC setu, což je šnorchl, ploutve, maska.



Obrázek č. 5 :Tréninkové pomůcky

Mezi tyto pomůcky patří:

- záchranný pás;
- záchranný míč;
- figurína;
- záchranná vesta;
- nosítka;
- pomůcky první pomoci, jako je např. krční límec.

V zimním období se při trénincích členové zaměřují především na plavání, na techniku a trénují zdatnost a zlepšují své výkony. Za zmínku jistě stojí záchranný kroužek, který se od nám známého plaveckého způsobu liší tím, že hlava je celou dobu nad vodou, abychom neztratili z očí tonoucího. Tento způsob plavání, ač nevypadá, je mnohem náročnější a vyčerpávající.

Začátkem jara se trénuje především záchrana tonoucího ve vodě, kam spadá tažení tonoucího, manipulace s postiženým a sebeobrana ve vodě.

5.2 Sídlo a zázemí

Sídlo a zázemí místní skupiny se nachází v plaveckém bazénu města Chrudim, kde mají členové svou vlastní klubovnu. V této klubovně se pravidelně scházejí každý čtvrtek před tréninkem a účastní se teoretické výuky, která je následně zkoušena na trénincích v bazéně, v letním období na vodním díle Seč či řekách. Nejen záchrana ve vodě spadá pod jejich kompetenci, ale jsou proškolení i na lezení, slaňování a potápění. Během teoretické výuky se učí nejen teorii vodní záchrany a plavání, ale také především anatomii, fyziologii a první pomoc. Na cvičném panáku nazývaném Andula, si zkouší masáž srdce (kardiopulmonální resuscitaci), obvazovou techniku, zástavu krvácení, poranění páteře apod. V letních měsících se účastní víkendových

soustředění, kde je simulována např. autonehoda a jedinci musí provést první pomoc dle norem a pravidel, které se naučili. Následně jsou potom ohodnoceni.



Obrázek č. 6: Velký bazén



Obrázek č. 7: Malý bazén

5.3 Stanice Seč

V letních měsících záchranáři působí především na koupalištích a vodním díle Seč nedaleko Chrudimi. Hlídkování na Seči je však odlišné především tím, že jejich služba trvá nepřetržitě 24 hodin. Stanice Seč se nachází nedaleko města Chrudim na řece Chrudimce. Základna je vybavena dvěma morovými čluny se sonarem, terénním vozidlem (ARO 4x4), potápěčským a lezeckým vybavením. Součástí základny je také stanice první pomoci s vybavenou ošetrovnou (vakuové dlahy, krční límce, ruční dýchací přístroje, obvazový materiál atd.). Po celou sezónu zde slouží 3 až 5 kvalifikovaných záchranářů (plavčíci, zdravotníci, potápěči, lezci), kteří jsou schopni do dvou minut po výzvě vyjet k zásahu. Několikrát denně jsou prováděny preventivní objížďky po vodní hladině a každou hodinu jsou obcházeny pláže. Členové zde po celé léto slouží ve svém vlastním volnu, bez nároku na jakékoliv finanční ohodnocení a odměny. [7]



Obrázek č. 8: Stanice na vodním díle Seč [7]

5.4 Členové místní skupiny

Jak již bylo zmíněno, místní skupina má 45 stálých členů: 8 žen, 16 mužů a 21 mládežníků. V místní skupině jsou dosaženy téměř všechny stupně kvalifikace, kromě Instruktora specialista VZS ČČK a Lektora specialista VZS ČČK. Tyto dvě kvalifikace se v dnešní době udělují jen zřídka a jsou brány spíše jako odměna pro záchranáře vyššího věku. Všechny ženy a muži mají splněny zkoušky Z3, což je opravňuje hlídat v krytém plaveckém bazénu a v letních měsících na koupalištích. Aby mohli záchranáři hlídat v letní sezóně na vodním díle Seč, musejí úspěšně absolvovat kvalifikaci Záchranáře hladinové služby. Touto hodností se v místní skupině pyšní okolo 20 členů. Pouze 3 členové (jmenovitě Iva Pavlíková, Zdeněk Pavlík a Dan Šeda) splnili i Z1.

5.5 Akce, soutěže a úspěchy místní skupiny

Místní skupina každoročně pořádá během roku řadu akcí, jako je např., „Pomoc, topím se“. Tato akce je určena především žákům základních škol. Uskutečňuje se obvykle v červnu na místní plovárně v Chrudimi, kde se snaží seznámit co nejširší okruh žáků a veřejnosti s bezpečností pobytu u vody, taktikou a technikou záchrany tonoucího, jak co nejlépe předejít kritickým situacím a pokud taková situace nastane, jak jednat, komu volat a jakým způsobem zabezpečit lidi a okolí kolem. Návštěvníci si zde mohou vyzkoušet ošetření raněného či oživování na cvičné figuríně, což je mnohdy jedna z největších atrakcí pro diváky.

Partnerem této akce je každým rokem Zdravé Město Chrudim a Sportoviště města Chrudim.

Další akcí, která by neměla být opomenuta jsou „Bezpečné prázdniny“, která je pořádána při příležitosti zahájení letní sezóny na vodní nádrži Seč nedaleko města Chrudim. Celý den si mohou diváci vyzkoušet záchranu na stojaté vodě,

jízdu motorovým člunem nebo na pramicích či kajaku. Program je opět doprovázen základy první pomoci.



Obrázek č. 9: Ukázka pro základní školy

Mimo jiné pořádají řadu dalších seminářů, školení a ukázek. Cílem těchto akcí je zpopularizovat jejich práci a v neposlední řadě poděkovat sponzorům za materiál a finanční podporu, bez které by se jen těžko obešli.

Pro mládež pořádají víkendové výjezdy, školení a exkurze, které se nemusí vždy týkat vodní záchranné služby. Jedná se například o exkurzi hasičského sboru či jednotky intenzivní péče v chrudimské nemocnici.

Na závěr bych zmínila úspěchy Místní skupiny v Chrudimi. V letech 1999, 2001 a 2009 se účastnili tzv. 24 hodinovky. 24 hodinovka je pomyslný závod, kdy se vytvoří družstvo okolo 10 lidí, kteří po dobu 24 hodin postupně plavou úseky, které si stanoví. Členové se střídají a snaží se uplat, co největší počet bazénů.

V roce 1999 se 24 hodinovky zúčastnilo celkem 10 členů: Říha Tomáš,

Petržílková Martina, Švadlenka Radek, Pavlík Vladimír, Ptáček Antonín, Šeda Daniel, Pavlík Zdeněk, Gecelovský Jakub, Kalousová Iva, Němec Jindřich.

Společně dosáhli výborného výsledku, kdy naplavali celkem 3436 bazénů, což odpovídá 85 900 metrů.

V roce 2001 se přihlásilo celkem 9 členů: Říha Tomáš, Petržílková Martina, Fojt Tomáš, Švadlenka Radek, Ptáček Antonín, Příhoda Vratislav, Pavlík Zdeněk, Kalina Petr, Paraj Tomáš.

Tato skupina předvedla bravurní výkon. Vytvořili, bohužel, neoficiální světový rekord, jelikož zde nebyl žádný rozhodčí, který by mohl výsledek potvrdit. Pro ně je to však rekord, který jim nikdo nevymaže. Jejich výkon vyjádřený v číslech vypadá takto: celkem naplaváno 106 720 m, což je 4 269 bazénů, z čehož 3 333 pětadvacítek, 468 padesátek a 3801 skoků.



Obrázek č. 10: Účastníci 24hodinovky

V roce 2009 plavalo celkem 11 lidí, jmenovitě: Kubánek Jan, Vlasák Jan, Černý Jakub, Potůček Martin, Modráček Jan, Šulc Evžen, Joska Marek, Příhoda Vratislav, Jambor Lukáš, Burian Josef, Houdková Kamila.

Společnými silami zdolali hranici 113 925 m, což je celkem 4557 bazénů.

6 Marketing ve vodní záchranné službě

Ne jenom u VZS, ale i u jiných organizací či firem, hraje marketing důležitou a nepostradatelnou roli. Bez marketingu, bychom se jen těžko obešli a tak není divu, že VZS, která je nezisková organizace klade na marketing větší důraz.

Definice říká, že marketing je proces řízení, jehož výsledkem je předvídání, poznání, ovlivňování a v konečné fázi uspokojování potřeb a přání zákazníka efektivním a vhodným způsobem, zajišťujícím splnění cílů organizace. [2]

6.1 SWOT analýza

V této části kapitoly bylo čerpáno především z knih KUBIAS, (2002) a KOTLER, (1992).

SWOT analýza (Analysis of the Strengths and Weaknesses of an organization and the Opportunities and Threats facing) slabých a silných stránek organizace. Analýza příležitostí a hrozeb, kterým je organizace vystavena. Na jejím základě bude provedeno doporučení ke zlepšení celkového chodu organizace.

SWOT analýza je nepostradatelná pro každou firmu. Analýzu by měla firma vyhodnocovat pravidelně, za cílem zjištění silných a slabých míst. Vedení firmy, nebo externí experti, posoudí úroveň marketingu a finanční, výrobní a organizační schopnosti firmy. Každý faktor je ohodnocen z hlediska jeho pozitivního, respektive negativního vlivu na prosperitu firmy. [4]

Teoretický rozbor jednotlivých částí analýzy:

S - *STRENGHT* neboli *silné stránky* - do této skupinu zařazujeme dobrou finanční situaci, KNOW HOW, malou konkurenci na trhu, nízké náklady, kooperaci, image, komunikaci, dostatek kapitálu.

W - *WEAKNESSES* neboli *slabé stránky* - zahrnujeme sem zadluženost, nekvalifikovaná zaměstnane, nedokonalou inovaci

O - *OPPORTUNITIES* neboli *příležitosti* - zde zmiňujeme sponzory, nové zákazníky, nové trhy, kvalifikovanější zákazníky

T - *THREATS* neboli *hrozby* - ekonomická krize, politická změna, konkurence, zdražování apod..

Analýza se zabývá především tím:

- jak zachovat a posílit silné stránky;
- jak odstraňovat nebo eliminovat slabé stránky;
- kterých příležitostí lze využít ke zlepšení a rozvoji;
- jak co nejlepším způsobem čelit hrozbám

SWOT analýza VZS v Chrudimi

Silné stránky (STREGHTS)

- pohybový rozvoj u dětí, přátelské vztahy a zlepšení kondice u dospělých,
- dlouholetá tradice - skupina funguje od roku 1995 dodnes a pyšní se řadou úspěchů,
- rekordy - místní skupina vytvořila neoficiální rekord ve 24 hodinovce,

- odbornost - díky různým stupňům kvalifikace jsou vyškoleni na speciální situace, které mohou nastat při záchraně, ale i mimo ni,
- nepostradatelnost - bez nich by nebylo možno otevřít koupaliště či krytý bazén,
- vysoce kvalifikovaní členové - místní členové mají téměř všechny kvalifikace od Z3 až po Z1,
- pouze jedna skupina ve městě, občas i v kraji,
- jsou výjezdovou skupinou – je možno je nasadit v případě živelných pohrom jako jsou např. požáry, záplavy apod.,
- výborný kolektiv.

Slabé stránky (WEAKNESSES)

- malý zájem sponzorů,
- nejednotnost - každá skupina v ČR má svá vlastní trika s odlišně barevnými logy, jinak barevné úbory apod.,
- drahý materiál a pomůcky, které se velmi rychle opotřebovávají ,
- nedostatečná medializace,
- nezisková organizace,
- nebezpečí a riziko spojené s prací a záchranou, jelikož v jejich rukou je záchrana lidského života, kde stačí mnohdy jen malá chyba,
- bez dotací a sponzorských darů by VZS Chrudim byla jen těžko schopna činnosti,
- malá účast na soutěžích.

Příležitosti (OPPORTUNITIES)

- neustálá obnova nových a mladších členů - každý rok je v září pořádán nábor,

- získání nových sponzorů,
- za pomoci akcí zvýšit podvědomí u běžné populace,
- zatraktivnění činnosti,
- účast na světových akcích a soutěžích,
- možnost zvýšit členské příspěvky.

Hrozby (THREATS)

- nedostatečné finanční dispozice na řízení klubu a nákup nového materiálu,
- snížení počtu členů - počet členů se mění, což je způsobeno převážně odchodem studentů na VŠ do jiných měst,
- vysoké riziko při záchranných akcích.

Pro praxi bych doporučila účast na soutěžích a akcích. VZS v Chrudimi by se tím dostala do většího povědomí občanů města a tím by získali i lepší cestu ke sponzorům. Pro sponzory by byla naopak spolupráce s VZS příležitostí, jak se více zviditelnit. Jejich logo by mohlo být umístěno na výhodnějších reklamních plochách, na tričkách, které záchranáři nosí během akcí, či na propagačních letácích nebo materiálech. Tím by se mnohé firmy mohli dostat i do podvědomí lidí, kteří nepatří přímo mezi jejich cílovou skupinu. Do sponzorského balíčku by dále mohlo být zahrnuto např. slevy na vstupy do bazénu či koupališť, zdarma účast na akcích jako je Jachtařský závod apod.

6.2 Sponzoring VZS v Chrudimi

Sponzoring

Sponzorství patří v dnešní době mezi velice atraktivní nástroj, jak zviditelnit v co nejlepším pohledu svou firmu, společnost, skupinu apod.

Sponzoring je aplikován k domácím, či zahraničním:

- osobnostem (sportovci, talentovaní studenti);
- událostem (významné návštěvy);
- organizacím (pomoc školákům, charitám);
- soutěžím (Grand Prix, OH, Mistrovství světa v hokeji). [3]

Vodní záchranná služba je nezisková a nestátní organizace, z čehož vyplývá, že je závislá na finanční podpoře města, sponzorů, státu atd.. Dalo by se říci, že nepatří k mediálně významným a velikým složkám, ale i přesto mohou svým sponzorům mnohé nabídnout:

- umístění loga a odkazu na svých webových stránkách;
- umístění loga na základně na Seči;
- umístění loga na nástěnce v krytém plaveckém bazénu;
- prezentace letáků, log a reklamních tabulí na všech akcích VZS sponzora;
- prezentace produktů sponzora, značky či služby na materiálech vydávaných místní skupinou VZS ČČK Chrudim (letáky, plakáty, výroční zprávy). [9]

Seznam sponzorů VZS v CHrudimi:

- **Pardubický kraj;**
- **Město Chrudim;**
- **Lékárna.cz;**
- **ČEZ, a.s.;**

- **VZP ČR;**
- **PLASTER spol. s.r.o.;**
- **OMEGA plus.**

6.3 Propagace – reklama

Reklama je nedílnou součástí marketingu. Bez reklamy se neobejde žádná firma či podnik. Slouží jako sdělení a přiblížení se k zákazníkovi. Reklama má několik funkcí:

- informační;
- soutěživou;
- připomínající.

VZS jako i jiné organizace a skupiny využívá reklamních medií ve formě novin, časopisů, poštovních tiskovin a občas také televize. O svých akcích a programech informují obyvatelé Chrudimi např. v Chrudimském deníku či Chrudimském zpravodaji.

Propagace místní skupiny je však zanedbatelná a jen nemalou součástí se v ní snaží dostat do povědomí chrudimské veřejnosti. Proto bych navrhovala např. vytvoření kalendáře na nový rok či vytvoření reklamních předmětů, jako je např. záchrannářský kruh ve formě přívěšků.

Ústřední problém je ale ve vypracování návrhu na propagaci. Záleží tedy na místní skupině, jak velké finanční prostředky by byla ochotna uvolnit na propagační materiál.

7 Finanční analýza místní skupiny

Místní skupina VZS v Chrudimi je jak bylo již zmíněno nezisková organizace, která nebyla vytvořena za účelem zisku. Hlavním cílem této organizace je především bezpečí a záchranná činnost na koupalištích, bazénech apod. Přestože není hlavním cílem místní skupiny zisk, jsou finance nepostradatelnou součástí jejich činnosti a bez nich by nebylo možno fungovat. Je tedy proto pro skupinu velice důležitě a nepostradatelné, aby s financemi uměli členové dobře naložit a hospodařit.

Místní skupina se bohužel od ostatních organizací z finančního hlediska neliší. Sehnat totiž dostatek financí na chod, činnost a nákup nového materiálu, je rok od roku těžší. A proto se každoročně obrací na sponzory, města a kraj a žádají o dotace či sponzorské dary. Jak všichni velice dobře víme, vodní záchranná služba bohužel není v České republice dostatečně medializovaná činnost, do které by se peníze jenom hrnuly. Lidé si představují především všem známý televizní seriál Pobřežní hlídka, který je dané činnosti blízky pouze plavčíky a vodním prostředím kolem.

7.1 Příjmy místní skupiny

Jak si můžeme všimnout níže, největší příjmy pramenní z vlastní činnosti. Další položkou, která by neměla být opomenuta jsou dotace od měst a kraje a v neposlední řadě příjmy z ostatní činnosti.

Z tabulky a grafu je jednoznačně viditelné, že nejvyšší položku ve příjmech tvoří příjmy z vlastní činnosti. Pod tuto položku spadají finance za organizaci různých akcí a z brigád plavčků. Pro vysvětlení - každý plavčík, který hlídá na plovárně či krytém plaveckém bazénu, má uzavřenou smlouvu s VZS. Dle této smlouvy odvádí z každé odpracované hodiny 25 Kč do společného fondu

místní skupiny. Mzda plavčíka se pohybuje od 35 - 60 Kč na hodinu. Částka se liší dle kvalifikace a počtu odsloužených hodin.

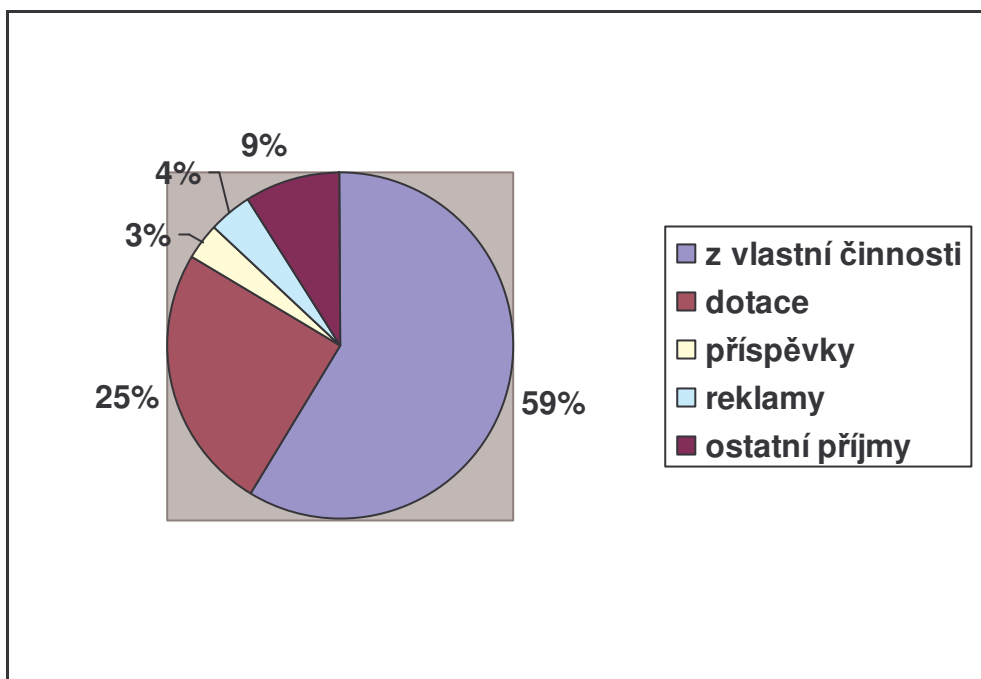
Další významnou položkou jsou dotace. Od města Chrudim jsou to částky především na akci „Bezpečné prázdniny“, od města Seč především na chod a letní provoz na místním vodním díle Seč a zahájení letní sezóny pomocí akce „Pomoc, topím se“. Pardubický kraj financuje materiál a provoz v Chrudimi.

Do ostatních příjmů spadají především příspěvky, reklama a ostatní příjmy. Pod touto částí rozvahy si můžeme představit různé sponzorské dary, které jsou obvykle získávány od různých chrudimských firem.

Příspěvky hradí samotní členové. Tato částka je odlišná dle věku. Mládežníci platí 550 Kč ročně a nebo mohou brigádně odpracovat 100 hodin na krytém bazénu či na Seči, zatímco dospělí členové hradí částku 1500 Kč ročně a nebo mohou také odpracovat brigádně 100 hodin. Další možností je sehnat sponzorský dar v minimální hodnotě 2000 Kč a pro mládež platí částka 750 Kč, následně jsou zaplacení členského příspěvku zbaveni.

Tabulka č. 2 Příjmy místní skupiny

Z vlastní činnosti	322 220 Kč
Dotace celkem	137 400 Kč
Město Chrudim	32 400 Kč
Město Seč	10 000 Kč
Pardubický kraj	95 000 Kč
Ostatní příjmy celkem	89 850 Kč
Příspěvky	17 500 Kč
Reklamy	24 000 Kč
Ostatní příjmy	48 350 Kč
Příjmy celkem za rok 2009	549 470 Kč



Obrázek č. 11 Příjmy za rok 2009

7.2 Výdaje místní skupiny

Zde uvádím tabulku a graf výdajů místní skupiny za uplynulý rok 2009. Z níže uvedeného grafu je dobře viditelné, že největší finanční položka je vynakládána, opomeneme-li mzdy, na materiálové náklady.

Používaný materiál rychle stárne a prostředky každoročně přidělované na jeho údržbu nestačí. Provoz je zajištěn pouze díky sponzorským darům a investicím samotných členů VZS. Proto se obrací na různé firmy a organizace s žádostí o finanční či materiální pomoc.

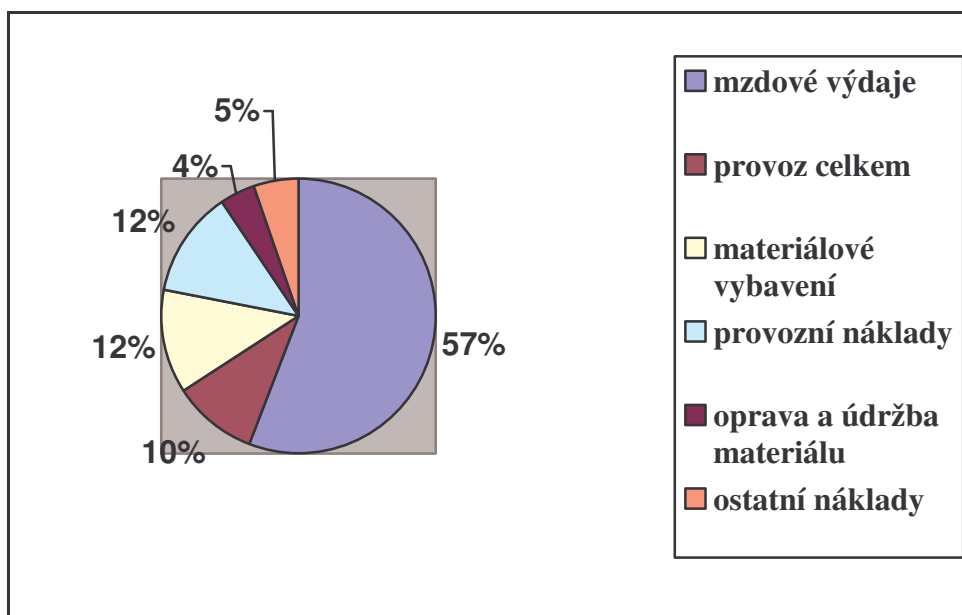
Do výdajů, které jsem zmínila pod položkou ostatní náklady, spadají peněžní prostředky spojené se soustředěním, školením, závody apod.

Pod položku Provoz nalezneme náklady vynaložené na elektrickou energii, plyn, vodu, teplo a nájem. Nájem se vztahuje především k pronájmu drah v krytém plaveckém bazénu, kde místní záchranáři pravidelně každý čtvrtek trénují. Náklady na elektřinu, plyn, vodu a teplo se hradí především na vodním

díle Seč, kde jsou v letních měsících hlídky záchranářů a ti jsou zde následně ubytováni ubytování.

Tabulka č. 3 Výdaje místní skupiny

Mzdové výdaje	305 334 Kč
Provoz celkem	54 347 Kč
Elektrická energie	14 658 Kč
Plyn	1 674 Kč
Voda	4 228 Kč
Teplo	1 627Kč
Nájem	32 160 Kč
Ostatní výdaje celkem	187 239 Kč
Materiálové vybavení	67 700 Kč
Oprava a údržba materiálu	23 650 Kč
Provozní náklady	67 338 Kč
Ostatní náklady	28 551 Kč
Výdaje celkem za rok 2009	546 920 Kč



Obrázek č. 12 Výdaje za rok 2009

8 Závěr

Cílem bakalářské práce bylo vypracovat finanční a marketingovou analýzu, na jejímž základu bude provedeno doporučení, které povede ke zlepšení chodu střediska vodní záchranné služby v Chrudimi a dále pak seznámení s místní skupinou.

Vypracovaná SWOT analýza je věnována podrobnému rozboru místní skupiny VZS v Chrudimi. Vedle silných a slabých stránek, je také řada nevyužitých příležitostí, které by vedly ke zlepšení současného chodu organizace. V závěru kapitoly jsem uvedla doporučení, v němž navrhuji účast na soutěžích a akcích, čímž by se místní skupina VZS v Chrudimi dostala do většího povědomí občanů města a tím by získali i lepší cestu ke sponzorům. Pro sponzory by byla naopak spolupráce s VZS příležitostí, jak se více zviditelnit.

Předpokládám, že úkoly, které byly stanoveny k vypracování byly splněny a proto by bakalářská práce mohla posloužit Místní skupině VZS ČČK v Chrudimi a vést ke zlepšení finanční situace.

Seznam literatury

- [1] Český červený kříž [online]. 9.4.2009 [cit. 2010-04-13]. Český červený kříž. Dostupné z WWW: <http://www.cervenykriz.eu/cz/cz_root.aspx>.
- [2] DĚDKOVÁ, J. ; HONZÁKOVÁ, I. *Základy marketingu*. Liberec: Technická univerzita v Liberci , 2009. ISBN 978-80-7372-514-3.
- [3] DĚDKOVÁ, J.; STRNAD, P. *Strategický marketing*. Liberec: Technická univerzita v Liberci , 2009. ISBN 978-80-7083-450-4
- [4] KOTLER, P. *Marketing management*. Praha, 1992. ISBN 80-85605-08-2
- [5] KUBIAS, S. *Úvod do managementu*. 1. vydání. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2002, ISBN 80-7083-690-3
- [6] MILER, Tomáš, et al. *Vzdělávací program*. Praha : Vodní záchranná služba ČČK, 1999. 30 s.
- [7] PŘÍHODA, Vratislav. *Stanice na vodním díle Seč* [online]. 2009 [cit. 2010-04-21]. Vodní záchranná služba ČČK místní skupina Chrudim. Dostupné z WWW: <<http://www.vzs.chrudim.cz/?o=sec>>.
- [8] PŘÍHODA, Vratislav. *Vodní záchranná služba ČČK místní skupina Chrudim* [online]. 2009 [cit. 2010-04-13]. O nás. Dostupné z WWW: <<http://www.vzs.chrudim.cz/?o=onas>>.
- [9] PŘÍHODA, Vratislav. *Vodní záchranná služba ČČK místní skupina Chrudim* [online]. 2010 [cit. 2010-04-13]. Podporují nás a sponzorují nás. Dostupné z WWW: <<http://www.vzs.chrudim.cz/?o=sponzori>>.
- [10] ŠVEJNOHA, Josef. *80 let činnosti Českého červeného kříže 1919-1999*. Praha : Úřad Českého červeného kříže, 1999. 48 s.
- [11] VC VZS ČČK [online]. 2008 [cit. 2010-04-13]. Historie VZS ČČK . Dostupné z WWW: <<http://www.vycvikovecentrumvzs.cz/historie-vzs-cck/>>.
- [12] *Vodní záchranná služba českého červeného kříže* [online]. 2.3.2010 [cit. 2010-04-13]. Seznam místních skupin. Dostupné z WWW: <http://www.vzs.cz/vzs_ms_c.php>.

- [13] *Vodní záchranná služba českého červeného kříže* [online]. 2007 [cit. 2010-04-13]. Statistika utonulých. Dostupné z WWW: <http://www.vzs.cz/vzs_download_c.php>.
- [14] *Vodní záchranná služba Praha* [online]. 2009 [cit. 2010-04-13]. Historie vodní záchranné služby. Dostupné z WWW: <<http://www.vzs-praha.cz/historie.htm>>.

8 Seznam příloh

Příloha č. 1 Ukázka plakátů a propagačních materiálů

Příloha č. 2 Druhy záchranný tažení

Příloha č. 3 Fotografie z akcí

Příloha č. 4 Pomoc při povodních

Příloha č. 1



Obrázek č. 1 PF na rok 2008

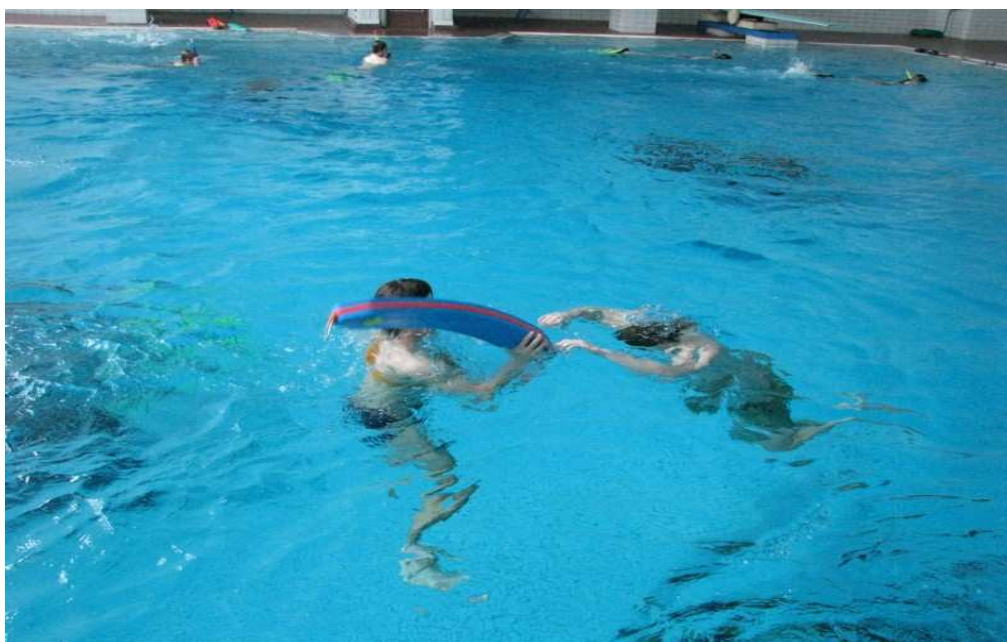


Obrázek č. 2 Plakát „Pomoc, topím se!“

Příloha č. 2



Obrázek č. 3 Záchrana tonoucího ve dvou



Obrázek č. 4 Záchrana tonoucího s pásem

Příloha č. 3



Obrázek č. 5 Žáci základních škola na akci „Pomoc, topím se“



Obrázek č. 6 Ukázky Poděbrady



Obrázek č. 7 Ukázky pro základní školy



Obrázek č. 8 Ukázky pro základní školy

Příloha č. 4



Obrázek č. 9 Povodně 2002



Obrázek č. 10 Povodně 2002



Obrázek č. 11 Povodně 2002